

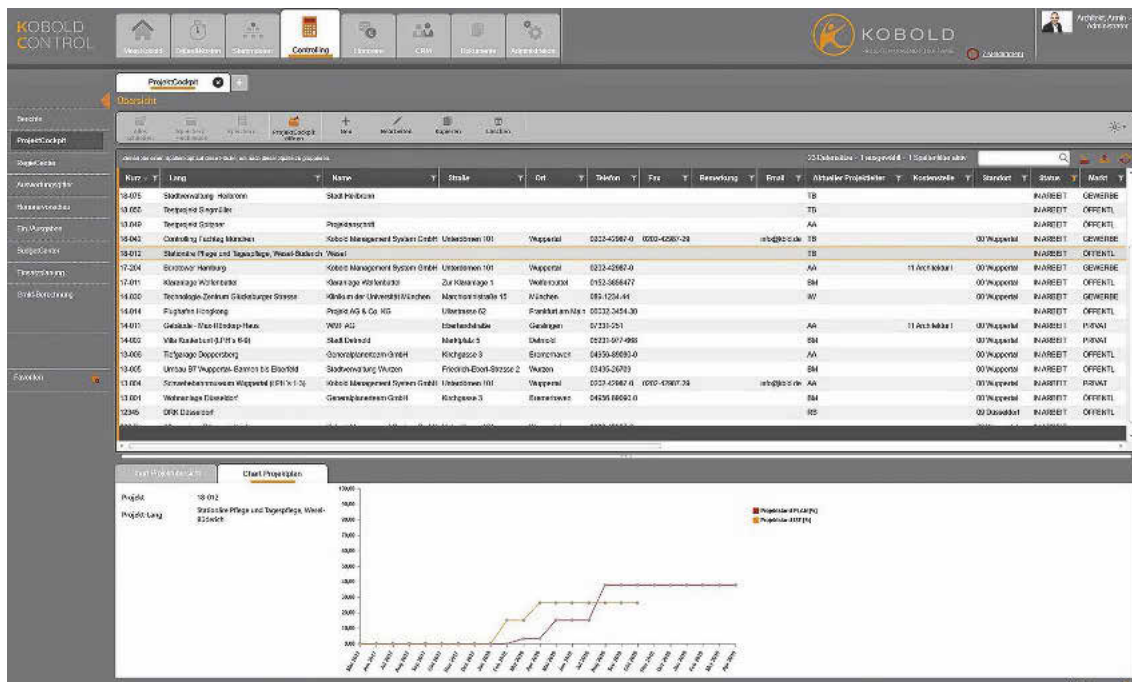
Software-Einsatz im Planungsbüro Hüllmann – Architekten & Ingenieure in Delbrück

Strategische Bedeutung

Die Vision des Bauherren im Mittelpunkt der Betrachtung, kontrolliertes Wachstum und immer den Blick auf die Zahlen: So lautet die Devise des Bauingenieurs Martin Hüllmann. Der Inhaber des Planungsbüros Hüllmann – Architekten & Ingenieure setzt zur Erreichung seiner Ziele auf agiles Projektmanagement sowie auf eine Software-Controllinglösung.

Anforderung:
Jederzeit betriebswirtschaftliche Gesamt-Übersicht

Lösung:
Ausgereifte Controlling-Software für präzise, aussagekräftige Projektanalysen



Bilder: Kobold Management Systeme

Ist-Projektstand.

Mit 18 Mitarbeitern – Architekten, Bauingenieuren, Umweltingenieuren, einer Landschaftsarchitektin, Bautechnikern und Bauzeichnern – bearbeitet das Büro unterschiedlichste Projekte im Wohn-, Industrie- und Gewerbebau. Aber auch öffentliche und landwirtschaftliche Bauten beinhaltet das Portfolio.

Rund 60 % seiner Projekte rechnet Martin Hüllmann nach Aufwand ab und etwa 40 % gemäß HOAI. Damit das gelingt und das Einkommen nicht nur auskömmlich, sondern eine gute Rendite abwirft und die Auftraggeber zufrieden sind, setzt der Büroinhaber das

Programm „Kobold Control“ des Softwarehauses Kobold Management Systeme ein.

Honorarermittlung

Wichtig für Hüllmann ist, dass ihn die Software bei der Honorarermittlung, der Angebots- und Rechnungsstellung unterstützt. Dazu bildet das System sämtliche Honorartafeln sowie Leistungsbilder ab und beinhaltet alle Funktionen, um Honorare schnell und rechtssicher zu berechnen sowie Angebote und Rechnungen zu erstellen. Sonderfälle, wie z. B. Zuschläge aller Art und Wiederholungen kann er hinterlegen ge-

nauso wie er Pauschal- und Aufwands-honorare abbilden kann.

Jeder Mitarbeiter ist im Programm mit seinem individuellen Stundensatz und einem prozentualen Anteil für Gewinn hinterlegt. Bei Beginn eines HOAI-Projektes budgetiert der Bauingenieur die Stunden pro Leistungsphase und definiert die Soll-Stunden. Letztere ermittelt er über den Stundensatz als Mittelwert aller Mitarbeiter und errechnet dann mit dem System die Planstunden für jede neue Leistungsphase. Per Mausklick ermittelt das Programm den Gemeinkostenfaktor. Dieser ist der Zuschlag auf den mitarbeiterbezogenen

Stundensatz und ermöglicht eine Zuordnung der Gemeinkosten nach dem Verursachungsprinzip.

Transparenz bei Stundenachweisen

Während des Projektverlaufs erfasst jeder Mitarbeiter seine täglich geleisteten Stunden und weist diese den entsprechenden Projekten mit den Leistungsphasen oder den Gemeinkosten zu. Nach Aufwand zu berechnende Tätigkeiten wie z. B. Architekten- und Bauleitersitzungen sowie Besondere Leistungen geben die Planer genauso ein wie Tätigkeiten, die für die Allgemeinkosten eine Rolle spielen.

Schlanke Prozesse

Mittels agilem Projektmanagement arbeiten die Planer zielgerichtet die Aufgaben ab. Die Fokussierung auf Teilziele, schlanke Prozesse und ein sich selbst organisierendes Team sind dabei hilfreich. So nähert sich das jeweilige Team bei Sanierungs- und Instandhaltungsprojekte sowie Umbauten – diese berechnet das Planungsbüro nach Aufwand – in kleinen Schritten der Bauaufgabe, um so in enger Abstimmung mit dem Auftraggeber die Leistungspakete zu definieren.

Auch definiert das Team gemeinsam wie das Projekt betriebswirtschaftlich optimal abzuwickeln ist und stimmt daraufhin die Vorgehensweise ab.

Projektanalyse

Bei der Analyse klassischer HOAI-Projekte ist beim Vergleichen des Budgets von Soll- zu Ist-Stunden erkennbar, ob man sich im vorgegebenen Budget befindet und wie viele Reststunden übrig sind. Sind in einer Leistungsphase nicht alle budgetierten Stunden aufgebraucht, können diese in eine spätere Phase verschoben werden. Auch ist durch die Soll-Ist-Vergleiche und die Analyse der Leistungsphasen ersichtlich, an welchen Stellen der Aufwand höher oder niedriger im Vergleich zur Ursprungskalkulation ist oder gegenüber dem, was die HOAI vorgibt. Mittels Kostenvergleichen sieht der Bürohhaber, ob der aktuelle Projektstand mit der Summe der gestellten Rechnungen deckungsgleich ist.

Betriebswirtschaftliche Übersicht

Nach dem Fazit des Einsatzes der Controllingsoftware gefragt, erläutert Martin Hüllmann: „Ich habe zu jedem Zeitpunkt eine komplette betriebswirtschaftliche Übersicht.“ Daher hat der Einsatz von Kobold Control eine strategische Bedeutung für ihn. In den monatlichen Sitzungen zieht man die verschiedenen Auswertungen zu Rate, um zu erkennen, wo das Büro betriebswirtschaftlich steht, welcher Umsatz generiert wurde, wie viel Rechnungen mit welchen Beträgen

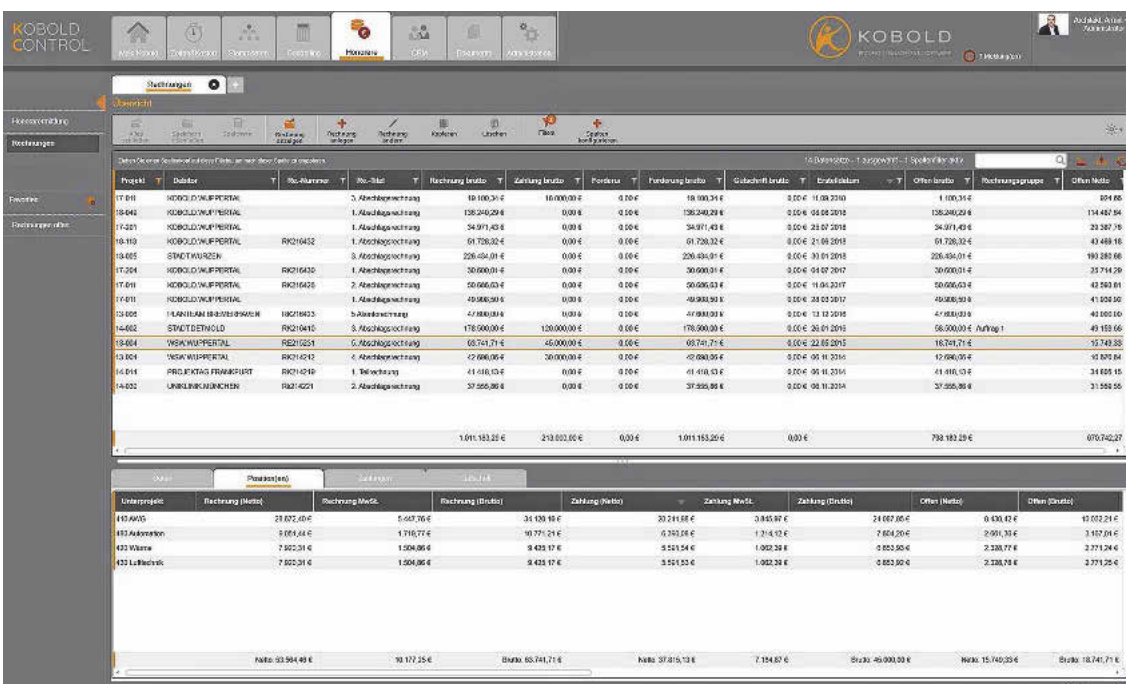
Dipl.-Ing. (FH) Martin Hüllmann, Planungsbüro Hüllmann – Architekten & Ingenieure: „Wir wissen durch den Einsatz von Kobold Control und die Analysen der HOAI-Projekte sehr genau, was wir kosten und können somit gut unsere externen Stundensätze sowie den Aufwand kalkulieren.“

erstellt wurden, welche Tätigkeiten noch abzurechnen sind und wie hoch der Auftragsbestand ist. Dies sichert nicht nur die Liquidität, sondern auch eine gute Umsatzrendite. Und die Kombination von agilem Projektmanagement und Controllingsoftware ist für Hüllmann die Basis für seinen Erfolg.

Heike Blödorn



- Controllinglösung



Projekt	Objekt	W-Kategorie	W-Mod	Rechnung	Leistungsphase	Zufluss	Fondus	Forderung	Gutschrift	Ertrag	Offen	Rechnungsgruppe	Offen
17-011	KOBOLD WUPPERTAL	2	Abrechnung	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €		10.000,00 €
18-042	KOBOLD WUPPERTAL	1	Abrechnung	138.240,20 €	0,00 €	138.240,20 €	0,00 €	138.240,20 €	0,00 €	138.240,20 €	0,00 €		138.240,20 €
17-021	KOBOLD WUPPERTAL	1	Abrechnung	34.971,43 €	0,00 €	34.971,43 €	0,00 €	34.971,43 €	0,00 €	34.971,43 €	0,00 €		34.971,43 €
18-110	KOBOLD WUPPERTAL	RK216432	1	Abrechnung	61.728,32 €	0,00 €	61.728,32 €	0,00 €	61.728,32 €	0,00 €	21.08.2018		61.728,32 €
18-085	STADT WÜRZEN	3	Abrechnung	226.454,01 €	0,00 €	226.454,01 €	0,00 €	226.454,01 €	0,00 €	226.454,01 €	0,00 €		226.454,01 €
17-204	KOBOLD WUPPERTAL	RK216430	1	Abrechnung	30.000,01 €	0,00 €	30.000,01 €	0,00 €	30.000,01 €	0,00 €	04.07.2017		30.000,01 €
17-011	KOBOLD WUPPERTAL	RK216426	2	Abrechnung	50.000,03 €	0,00 €	50.000,03 €	0,00 €	50.000,03 €	0,00 €	11.04.2017		50.000,03 €
17-011	KOBOLD WUPPERTAL	1	Abrechnung	49.988,90 €	0,00 €	49.988,90 €	0,00 €	49.988,90 €	0,00 €	28.03.2017			49.988,90 €
13-000	PLANUNGSBÜRO HÜLLMANN	RK219023	3	Abrechnung	47.880,00 €	0,00 €	47.880,00 €	0,00 €	47.880,00 €	0,00 €	13.12.2016		47.880,00 €
14-002	STADT EISENOLD	RK219410	3	Abrechnung	176.200,00 €	120.000,00 €	0,00 €	176.200,00 €	0,00 €	28.01.2018			56.200,00 €
18-064	WUPPERTAL	RK215251	0	Abrechnung	65.741,71 €	45.000,00 €	0,00 €	65.741,71 €	0,00 €	22.02.2015		Auftrag 1	16.741,71 €
13-004	WUPPERTAL	RK214212	4	Abrechnung	12.696,00 €	20.000,00 €	0,00 €	12.696,00 €	0,00 €	01.10.2016			12.696,00 €
14-014	PROJEKTAT FRANKFURT	RK214210	1	Rechnung	41.418,13 €	0,00 €	0,00 €	41.418,13 €	0,00 €	05.10.2016			41.418,13 €
14-022	UNIKLINIK KÖLN	RK214221	2	Abrechnung	37.550,86 €	0,00 €	0,00 €	37.550,86 €	0,00 €	08.11.2016			37.550,86 €
				1.011.183,23 €	213.000,00 €	0,00 €	1.011.183,23 €	0,00 €	793.183,23 €	0,00 €			0,00 €

Rechnungsübersicht.